



*Logistiikkayritysten
Liitto ry*

Vuoden 2027 toimintasuunnitelma Hallitusohjelmataavoitteet



Toimintaympäristö, keskeiset tekijät

Geopolitiikka –
turvallisuuden ja
varautumisen
merkityksen kasvu



Logistiikan
toimivuuden
merkityksen kasvu

Suomen riippuvuus
ulkomaankaupasta

Suomen talouden
tila ja kehitys



Energia-/ja
käyttövoimamurros

Vastuullisuuden
merkityksen kasvu



Säätelyn paljous ja
päälekkäisyys,
vaikutuksia vaikea
ennakoida ja arvioida



Kustannusten
vaihtelu

Tekoäly



Digitalisaatio – riippuvuus
sähkön saatavuudesta ja
tietojärjestelmistä

Kuljetus- ja logistiikka-alan
konsolidoituminen ja
kansainvälistyminen

Osaajien saatavuuden
varmistaminen
toimitusketjussa





Geopolitiikan turbulenssi jatkuu, epävarmuus leimaa Suomen ja Euroopan talouskehitystä

- keväällä 2026 alkanut energiakriisi ja Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, muut konfliktit: kesto ja vaikutukset toimialaan?
- Suomen talouden osalta ennusteissa vaihtelua ja epävarmuutta. Suomen Pankin mukaan suuri epävarmuus Lähi-idän sodasta sumentaa näkymiä, kriisi kolhii talouskasvua ja vaikeuttaa elpymistä, ja inflaatio lisääntyy energiashokin seurauksena ([Olli Rehnin esitys huhtikuun 2026 kehysriihessä](#)). VM samoilla linjoilla SP:n kanssa, Nordea näkee taloudessa myönteisiäkin merkkejä (12.5.2026 katsaus)
- yritysten investointeihin Suomeen odotetaan mm. [EK:n](#) mukaan maltillista kasvua. Korot nousussa, työllisyystilanne heikentynyt ja kotitalouksien säästämisaste noussut.

EU:ssa kilpailukyky, turvallisuus ja [resilienssi](#) leimaavat politiikkaa, päästö- ja vastuullisuussäätelyyn kevennyksiä ja/tai lykkäyksiä

- EU:ssa liikennesektorin tärkeitä teemoja liikenne- ja energiaverkot verkot ja niiden rahoitus sekä sotilaallinen liikkuvuus, joiden rahoitus monikertaistumassa
- päästösäätelyssä tapetilla v. 2026 ja 2027 mm. ajoneuvoteollisuuden paketti, jakeluinfra-asetus, EU:n ilmasto- ja energiapaketin ([FitFor 55](#)) päivitys
- polttoainejakelun päästökauppa ETS2 alkamassa vuonna 2028 vuoden 2027 sijaan
- logistiikka-alalle tärkeän säätelyn, kuten mitat ja massat ja CO2-raja-arvoasetus, osalta hidasta edistystä, mutta lopputulokset auki

Suomen liikennejärjestelmä: pula rahoituksesta vaikeuttaa pitkäjänteistä kehittämistä, sotilaallinen liikkuvuus ohjaa osaltaan rahoitusta

- Liikenne 12-selonteko/valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma valmis ja kattava, mutta rahaa suunnitelmien toteutukseen ei ole
- perusväylänpidossa ongelmina krooninen rahoitusvaje (noin 350 miljoonaa euroa/vuosi) ja korjausvelan kasvun jatkuminen.
- sotilaallisen liikkuvuuden rahoituksen hyödyntäminen tiestön ja siltojen parantamiseen – Suomen saanto nousevasta EU-budjetista?



Energia- ja käyttövoimamurros: avainkysymyksiä vaihtoehtoisten käyttövoimien teknologianeutraalius sekä tuki jakeluinfraan ja hankintoihin

- Suomessa selonteot Energia- ja ilmastostrategiaan ja Keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelmaan liittyen eduskunnassa keväällä 2026. Raskaan liikenteen osalta keinovalikoima tunnistettu, mutta rahoituspäätökset puuttuvat.
- ETS2-päästökauppatulojen käytön osalta päätökset seuraavan hallituksen agendalla
- Liikenteen verotuksen ja rahoituksen kokonaisuudistus jää nykyhallitukselta puolitiehen. Uudistus välttämätön fossiilisten polttoaineiden käytön vähentyessä.

Logistiikkaketjussa osajien saatavuus jatkossakin avainkysymys.

Vastuullisuuden merkitys logistiikka-alalla pysyy tärkeänä riippumatta EU-säätelyn aikataulusta

Digitalisaatio perusedellytys, tekoälyn mahdollisuudet ja uhat?

Eduskuntavaalit huhtikuussa 2027: miten logistiikkayrityksille tärkeät teemat näkyvät uuden hallituksen ohjelmassa?



Keskeiset strategian mukaiset vaikuttamisteemat

Logistiikkaketjun
tehostuminen, sujuvuus
ja häiriöttömyys

Vastuullisuus, kestävä
ja kannattava kasvu

Markkinoiden
tasapuolisuus

Osaaminen ja
ammattimainen
tapa toimia



LL hallitusohjelmataavoitteet Suomen logistisen kilpailukyvyn ja kasvun vahvistamiseksi

Varmistetaan logistiikkaketjujen tehokkuus, sujuvuus ja häiriöttömyys	Turvataan logistiikkayritysten kilpailukyky energia- ja käyttövoimamurroksessa	Panostetaan osaamiseen ja ammattimaiseen toimintatapaan
<ul style="list-style-type: none">Parannetaan Suomen kansainvälisten toimitusketjujen sujuvuutta.Luodaan kansallinen logistiikan resilienssistrategia vahvistamaan Suomen taloutta ja toimintakykyä normaali- ja poikkeusoloissaVaikutetaan siten, että EU-sääntely ottaa ennakoivasti huomioon Suomen logistiset erityispiirteet ja turvaa tasapuolisen pelikentän suomalaisille logistiikkatoimijoille kansainvälisessä kilpailussaTurvataan liikenneinfran riittävä rahoitus. Rahoitetaan tiestön perusväylänpitoa 1 miljardilla eurolla ja kehittämishankkeita 500 miljoonalla eurolla per vuosi.Uudistetaan liikenteen verotus ja rahoitus turvaten Suomen logistinen kilpailukyky.	<ul style="list-style-type: none">Mahdollistetaan raskaan liikenteen päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa eri vaihtoehtoiset käyttövoimat, kuten sähkö, uusiutuva biopolttoaine ja biokaasu sekä vety.Otetaan kaavoituksessa huomioon logistiikkayritysten tarpeet kehittää terminaaliensa yhteydessä olevaa lataus- ja jakeluinfraaTuetaan julkisen lataus- ja jakeluinfran rakentamista 10 miljoonalla eurolla/vuosi, ja vaihtoehtoisella käyttövoimalla kulkevan raskaan kaluston hankintoja 10 miljoonalla eurolla/vuosi. Mahdollistetaan yritysten terminaalilatauksiin julkinen tuki.Otetaan käyttöön ammattidiesel –järjestelmä.Kohdennetaan polttoainejakelun päästökaupasta saatavat tulot Suomen logistisen kilpailukyvyn vahvistamiseen	<ul style="list-style-type: none">Turvataan viranomaisresurssit harmaan talouden torjuntaan ja valvontaan.Varmistetaan logistiikka-alan ammattilaisten saatavuus turvaamalla koulutuspaikkojen määrä eri koulutustasoilla ja panostamalla nuorten lisäksi maahanmuuttajien ja alanvaihtajien saamiseen alalle.Edistetään mahdollisuuksia työssä oppimiseen, ml. oppisopimusmalli.Turvataan Puolustusvoimien rooli kuljettajien koulutuksessa.Edistetään logistiikan digitalisaatiota.Tuetaan logistiikan kehittämiseen liittyvää tutkimusta ja kokeiluja.

LL painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2027



Logistiikkayritysten

Painopiste	Tavoitteet ja lähtökohdat	Toimenpiteet
Hallitusohjelmaan vaikuttaminen	Tavoite varmistaa liiton tavoitteiden näkyminen tulevassa hallitusohjelmassa. LL strategia maaliskuulta 2026. Liiton hallitusohjelmataavoitteet osana toimintasuunnitelmaa, tavoitteita tukeva muistio (tekeillä).	<ul style="list-style-type: none"> • LL:n oma vaikuttaminen ja yhteistyö muiden (mm. SKAL, Keskuskauppakamari, EK, Autotuoajat ja –teollisuus, muut) järjestöjen kanssa. • Puolueiden tapaamiset ja viestit. Omat ja yhdessä muiden kanssa tehtävät kannanotot. • Muu viestintä mm. somessa ja nettisivuilla.
EU-vaikuttaminen	Tavoite EU-sääntelyn tasapuolisuus suomalaisille toimijoille, sekä Suomen logistisen kilpailukyvyn ja erityispiirteiden huomioon ottaminen EU-sääntelyssä.	<ul style="list-style-type: none"> • Suomen EU-kantoihin vaikuttaminen EU-liikennejaoston kautta ja eduskuntakuulemisissa • EU-konsultaatioihin vastaaminen suoraan ja FinMobilityn kautta, järjestöjen yhteiset kannanotot
Liiton talous	Tavoite liiton talouden tasapaino.	<ul style="list-style-type: none"> • Jäsenmaksukertymä nollatuloksen mahdollistavalla tasolla. Jäsentytyväisyyden varmistaminen ja markkinointi. • Turhien kulujen välttäminen myös jatkossa. • Maltillinen ja pitkäjänteinen sijoitus-/talletusstrategia.
Organisaatio ja resurssit	Liitossa jatkossakin yksi toimihenkilö, joka otona SKAL johtoryhmässä ja vastuussa erikseen sovituista teemoista (v. 2026 vastuullisuus, digitalisaatio ja ympäristösääntelyä). LL hallituksen kokoonpano päätetään vuosikokouksessa.	<ul style="list-style-type: none"> • SKAL –liitännäisjäsenyyden hyödyntäminen (yhteistyösopimus päivitetään vuosittain). Tiivis yhteistyö muiden järjestöjen kanssa teemasta riippuen. • LL hallituksen kokoukset 4-6 krt/vuosi. Vuosikokous huhti-toukokuussa. <p>Toimintasuunnitelman toteutuksen seuranta LL hallituksessa ja vuosikokouksessa.</p>
Liiton viestintä	Tavoite liiton näkyvyys ja viestinnän systemaattisuus.	Viestinnän toteutus viestintäsuunnitelman (kalvo 5) mukaisesti.
Viranomais-yhteistyö, työryhmät ja valiokunnat	Tavoite vaikuttaa ajankohtaiseen sääntelyyn LVM:n ja muiden ministeriöiden hallinnonalan, ja muissa työryhmissä ja ohjausryhmissä. LL omissa ja LL-SKAL -toimielimissä tavoitteena keskustelu, alan kehittäminen ja edunvalvonnan sparraus.	Työryhmiä esim. LVM-, Väylävirasto-, Traficom-, EVK- ja Uudenmaan liittovetoisina. LL puheenjohtajuus ja sihteeritys SKAL Logistiikkavaliokunnassa. Liiton VAK-työryhmän pitäminen aktiivisena ja mahdollinen laajentaminen.
LL jäsenyydet muissa järjestöissä	Tavoitteena verkosto- ja vaikuttamisyhteistyö, tiedonvaihto ja tiedonsaanti.	Jäsenyydet SKAL liitännäisjäsenyys, Pohjoismainen tie- ja liikennefoorumi, Auto- ja tiefoorumi, Suomen Pakkausyhdistys, Mobilia –säätö, Veronmaksajain Keskusliitto, Suomen Osto- ja Logistiikkayhdistys LOGY ry (tj. henkilöjäsen)